

This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileştirme Projesi (PACE)



İhtiyaç Analizi Raporları

Aralık 2025

Bu taslak rapor, Avrupa Birliği'nin Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) ve Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı'nın (BMZ) mali desteği ile yürütülmektedir. İçeriğinden yalnızca GIZ sorumludur ve Avrupa Birliği veya Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı'nın (BMZ) görüşlerini yansıtmaması zorunlu değildir.





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Arka Plan

6 Şubat 2023 tarihinde Türkiye'nin güneydoğusunda meydana gelen depremler; Adana, Adıyaman, Diyarbakır, Elazığ, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Kilis, Malatya, Osmaniye ve Şanlıurfa illerinde yıkıcı etkiler yaratmıştır. Bu afet, binlerce binanın geniş çapta yıkılmasına ve milyonlarca insanın yerinden edilmesine neden olmuştur. Bu felaket, hem gelecekteki afetlerin etkilerinin azaltılması, hem de etkilenen toplulukların korunması ve refahlarının sağlanması amacıyla yerel planlama ve kamu hizmeti sunumunda dayanıklı ve sürdürülebilir yaklaşımların kritik önemini ortaya koymuştur. Depremlerin hemen ardından Türkiye Cumhuriyeti, etkilenen illerde altyapının, yerel hizmetlerin ve sosyo-ekonomik koşulların yeniden inşası ve iyileştirilmesi için çalışmalar başlatmıştır. Avrupa Birliği ve Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı (BMZ), bu ulusal çabaları, Türkiye Cumhuriyeti yetkilileri ve ilgili kurumlarla yakın iş birliği içerisinde mali ve teknik destek sağlayarak desteklemektedir.

Buna yanıt olarak, yerel kamu hizmetlerinin sunumunu güçlendirerek Türkiye'nin deprem sonrası iyileştirme çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla '**Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileştirme Projesi (PACE)**' başlatılmıştır. Proje, Avrupa Birliği'nin Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) ve Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı'nın (BMZ) mali katkısı ile ortak olarak finanse edilmektedir. PACE Projesi'nin ana faydalanıcısı ve koordinatörü Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı, Avrupa Birliği Başkanlığı (ABB) olup; Türkiye Belediyeler Birliği, Vilayetler Birliği ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na bağlı Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü proje ortaklarıdır. Proje, sürdürülebilir kalkınma ve uluslararası eğitim alanlarında uluslararası iş birliği hizmeti sunan Alman federal girişimi Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH tarafından uygulanmaktadır.

PACE Projesi'nin amacı, depremde etkilenen **yerel yönetimlerin hizmet sunum kalitesini artırmak ve iyileştirme çalışmalarına toplum katılımını** sağlamaktır. Proje, yerel yönetimlerin daha yüksek kalitede, daha yeşil ve kapsayıcı bir şekilde planlama yapma ve hizmet sunma kapasitelerini güçlendirmeye odaklanmakta olup, AB'nin politika hedefleri ile uyumludur. Yerel yönetimlere sağlanan desteği tamamlayıcı olarak, PACE sivil toplum aktörleri ve yerel halkın yerel planlama, uygulama ve izleme süreçlerine katılımını artırmayı, böylece deprem sonrası iyileştirme çalışmalarına etkin bir şekilde katkı ve destek vermelerini sağlamayı hedeflemektedir.

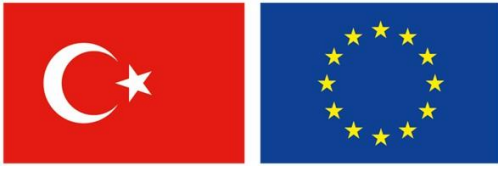
Depremlerden etkilenen illerde, depremlerin öncesinde de birçok sosyo-ekonomik zorluk ve çevresel kırılganlık mevcuttur. Depremlerin sonucunda, birçok yerel yönetim temel kamu hizmetlerini sunmakta ciddi aksaklıklarla karşılaşmıştır. Karşılaşılan zorluklar arasında kurumsal kapasite eksikliği, dezavantajlı gruplara erişimin sınırlı olması ve atık yönetimi, çevre koruma, sağlık, eğitim, psikososyal destek ve sosyal hizmetler gibi temel hizmetlerin aksaması yer



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development

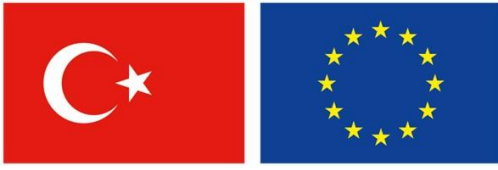


almaktadır. Yerel işletmeler, özellikle küçük ve orta ölçekli işletmeler (KOBİ'ler), ciddi finansal kayıplar ve operasyonel aksaklıklar, altyapı hasarı, mali sıkıntılar ve daha geniş ekonomik belirsizliklerle karşı karşıya kalmıştır.

Projenin hazırlık analizleri sırasında, ulusal ve yerel düzeydeki tüm temsilciler, yerel yönetimlerin zorlanan kapasiteleri göz önüne alındığında, sivil toplum kuruluşlarının hizmet sunumunda önemli bir rol oynadığını belirtmiştir. Mevcut durumda yerel yönetimlerin çoğu, etkilenen topluluklardaki tüm gruplara, özellikle gençler, yaşlılar, engelliler, azınlıklar ve mülteciler, kadınlar ve çocuklar gibi en dezavantajlı veya kırılgan gruplara ulaşmakta zorluk yaşamaktadır. Ayrıca tüm temsilciler, depremden etkilenen bölgelerde sosyo-ekonomik iyileşmenin sağlanması için kritik önem taşıyan yerel kamu hizmetlerinin yeniden tesisine iyileştirilmesinin ön koşulu olarak, yerel yönetimler ile yerel sivil toplum kuruluşları arasında uzun vadeli iş birliği ve koordinasyonun güçlendirilmesi gerektiğini vurgulamıştır.

TASLAK





This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



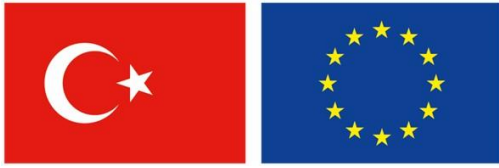
Kırıkhan Belediyesi İhtiyaç Analizi Raporu: Afet Sonrası Yerel Yönetim Kapasitesinin Değerlendirilmesi

Dr. Zehra Güngördü



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





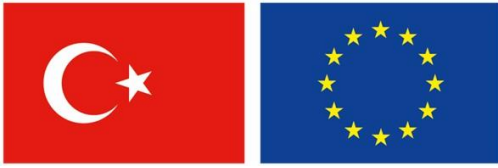
This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



İÇİNDEKİLER

GİRİŞ	6
1. Kırıkhan Belediyesi'nin Planlama Kapasitesi ve Hizmet Öncelikleri	7
2. Kırıkhan Belediyesi'nin Hizmet Öncelikleri Eksen	13
3. Sivil Katılım Ekseninde Kırıkhan Belediyesi	19
SONUÇ VE GENEL DEĞERLENDİRME	24
EK-1: GÖRÜŞÜLEN KURUM LİSTESİ VE ÇALIŞTAY KATILIMCI LİSTESİ	30
Şekil 1. Kırıkhan'ın Yeniden Yapılanma Stratejileri	21
Tablo 1. Kırıkhan Belediyesi'nin Planlama ve Uygulama Kapasitesine İlişkin Stratejik Değerlendirme Tablosu	8
Tablo 2. Kırıkhan Belediyesi'nin Planlama Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri	11
Tablo 3. Kırıkhan Belediyesi Kurumsal Analizi: Derinlemesine Mülakat Bulguları	13
Tablo 4. Kırıkhan Belediyesi'nin Hizmet Sunum Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri	17
Tablo 5. Kırıkhan Belediyesi'ne Yönelik Çalıştay Bulguları ve Tematik Değerlendirmeler	19
Tablo 6. Kırıkhan Belediyesi'nin Sivil Katılım Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri	22





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



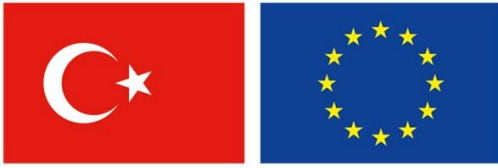
GİRİŞ

Bu rapor, Avrupa Birliği ve Alman Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı (BMZ) tarafından ortaklaşa finanse edilen “Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileşme Projesi (PACE)” kapsamında hazırlanmıştır. Proje, ana yararlanıcı kurum olan Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından koordine edilmekte ve Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ) tarafından yürütülmektedir. Projenin ortakları Türkiye Cumhuriyeti Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü, Türkiye Belediyeler Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti İçişleri Bakanlığı Vilayetler Birliğidir.

PACE Projesi, depremde etkilenen bölgelerde yerel yönetimlerin kurumsal kapasitelerinin güçlendirilmesi, afet sonrası hizmetlerin etkin biçimde yeniden tesis edilmesi, yeşil iyileşme süreçlerinin desteklenmesi ve kapsayıcı kalkınma politikalarının yerel düzeyde uygulanmasını amaçlamaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilen çalışma, Kırıkhan Belediyesi özelinde, yerel yönetimlerin planlama, afet yönetimi, yönetim, katılım, kapsayıcılık, dijitalleşme, yeşil dönüşüm ve finansman alanlarındaki mevcut kurumsal durumlarını bütüncül biçimde analiz etmektedir. Bu bağlamda çalışmanın temel amacı, Kırıkhan Belediyesi'nin kurumsal yapısını ve planlama kapasitesini değerlendirerek, hizmet sunum süreçlerindeki güçlü ve zayıf yönleri ortaya koymaktır. Araştırma; saha gözlemleri, kurum temsilcileriyle yapılan mülakatlar ve katılımcı çalıştay bulgularına dayanmaktadır. Bu yöntem aracılığıyla, belediyenin örgütsel işleyişi, koordinasyon yapısı ve yerel düzeyde yönetim pratikleri ayrıntılı biçimde incelenmiştir.

Araştırma 1–5 Ekim 2025 tarihleri arasında yürütülmüş olup, 3 Ekim 2025'te Kırıkhan Belediyesi ile odak grup niteliğinde derinlemesine bir görüşme gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede Belediye Başkan Yardımcılığı, Mali Hizmetler Müdürlüğü, Plan-Proje Müdürlüğü ve Fen İşleri Müdürlüğü ile görüşmeler yapılmış; yerel yönetimin mevcut kapasitesi, ihtiyaçları, güçlü ve zayıf yönleri ile öncelikli müdahale alanları değerlendirilmiştir. Odak grup görüşmelerinin ardından, Kırıkhan'ın yeniden yapılanma ve sürdürülebilir kalkınma sürecine ilişkin bulguların derinleştirilmesi amacıyla gerçekleştirilen çalıştay çıktıları da analize dâhil edilmiştir. 8 Ekim 2025 tarihinde Defne Boğaziçi Otel'de düzenlenen çalıştay, belediye temsilcilerinin yanı sıra ilgili kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları, akademisyenler ve yerel paydaşların katılımıyla yürütülmüştür. Katılımcılar, kentin mevcut durumu, öncelikli hizmet alanları, kurumsal kapasite düzeyi ve ihtiyaçlarına ilişkin değerlendirmelerini paylaşmıştır. (Görüşülen kişiler ve çalıştay katılımcı listesi Ek-1'dedir.)





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Elde edilen veriler, nitel araştırma yaklaşımı doğrultusunda tematik analiz yöntemiyle değerlendirilmiştir. Bulgular, yerel yönetimlerin dayanıklılık, kapsayıcılık, dijitalleşme ve sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu bir gelişim gösterebilmeleri için somut politika ve uygulama önerileri sunmaktadır. Çalışma sonucunda Kırıkhan Belediyesi için öncelikli hizmet alanları belirlenmiş; bu alanlar afet yönetimi, kurumsal planlama, yeşil dönüşüm, sosyal kapsayıcılık ve dijital kapasite temaları altında yapılandırılmıştır. Sonuç olarak rapor, yerel yönetimlerin afet sonrası yeniden yapılanma sürecinde katılımcı, kapsayıcı ve çevresel sürdürülebilirlik ilkelerine dayalı bir kurumsal dönüşüm modeli oluşturmaya katkı sunmayı hedeflemektedir.

1. Kırıkhan Belediyesi'nin Planlama Kapasitesi ve Hizmet Öncelikleri

Kırıkhan'ın yeniden yapılanma yaklaşımı, 6 Şubat 2023 depremleri sonrasında sürdürülebilir kalkınma, toplumsal dirençlilik ve kapsayıcı yönetim ilkeleri doğrultusunda şekillenmiştir. Kırıkhan Belediyesi 2025–2029 Stratejik Planı, özellikle A.3 hedefi "Düzenli, sürdürülebilir, planlı ve afetlere hazır kentleşme" amacıyla afet sonrası mekânsal planlama, imar planlarının yenilenmesi, yapı stokunun denetimi ve Kent Bilgi Sistemi (KBS) kurulmasını öncelemektedir.

- Planlama süreci kurumsal paydaşlarla (kamu kurumları, muhtarlar, meslek örgütleri vb.) iş birliği içinde yürütülmüş olup, paydaş katılım düzeyi yüksek değerlendirilmiştir. Ancak vatandaşlar ve kırılgan grupların (kadınlar, yaşlılar, engelliler ve geçici koruma altındaki Suriyeliler) planlama süreçlerine doğrudan katılımına dair mekanizma sınırlı kalmıştır. Bu durum, planın katılımcılık yönünün kurumsal düzeyde güçlü, toplumsal tabanda geliştirilmeye açık olduğunu göstermektedir.
- A.2 Sosyal Belediyecilik ve Kırsalda Kalkınma hedefi kapsamında sosyal destek programları, kırsal kalkınma, engelli hizmetleri ve genç/kadın girişimciliği desteklenmektedir. Ancak toplumsal cinsiyet eşitliği ve Geçici Koruma Altındaki Suriyelilerin sosyal uyumu planın belirgin zayıf alanlarıdır.
- Plan, deprem sonrası yeşil iyileşme yaklaşımını benimsemekte; yeşil alanların artırılması, çevre temizliği, atık yönetimi ve çevre bilinci eğitimleri performans göstergelerinde yer almaktadır. Yeşil alan miktarının 8,9 m²'den 18 m²'ye çıkarılması, yeşil altyapı için somut ve ölçülebilir bir hedeftir.
- Dijitalleşme ve kurumsal kapasite alanında plan, e-belediye ve veri temelli yönetimi geliştirmeyi hedeflemektedir. Ancak iklim eylem planı, karbon azaltım hedefi ve yenilenebilir enerji yatırımları henüz entegre edilmemiştir. Bu da yeşil dönüşüm kapasitesinin başlangıç aşamasında olduğunu göstermektedir.





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Tablo 1. Kırıkhan Belediyesi'nin Planlama ve Uygulama Kapasitesine İlişkin Stratejik Değerlendirme Tablosu

Ana Başlık	Mevcut Durum / Güçlü Yönler	Sorunlar / Kısıtlar	Stratejik Değerlendirme / Etki
Genel Stratejik Konum	Stratejik plan, deprem sonrası Kırıkhan'ın genişleyen hizmet alanını ve kırsal-kentsel bütünlüğü gözetme ihtiyacını tanımlamaktadır.	Planlama araçları güncel değil; bütçe ve performans izleme yapısı sınırlı.	Doğru yönlendirilmiş bir vizyon var ancak uygulama kapasitesi planın etkisini sınırlandırıyor.
Dirençlilik	Kırıkhan'da afet sonrası temel hizmetler hızlıca toparlanmış; toplumsal dayanışma gücü yüksek.	Mahalle ölçeğinde risk analizleri yok; kırsal alanlar için dirençlilik altyapısı yetersiz.	Dirençlilik düşünsel olarak var, ancak sistematik risk yönetimi eksik.
Yeşil Dönüşüm	Tarımsal üretim gücü ve kırsal ekosistemlerin korunması yönünde toplumsal farkındalık mevcut.	Yeşil altyapı sistemleri kurulmamış; atık yönetimi ve iklim uyumu zayıf.	Doğa temelli çözüm potansiyeli yüksek, ancak planlara entegrasyon güçlendirilmeli.
Kapsayıcılık / Sosyal Dayanıklılık	Kırıkhan'da sosyal çeşitlilik yüksek; kadın, çocuk, gençlik, engelli ve Suriyeliler grupları için potansiyel kapasite var.	Sosyal hizmetler mekânsal olarak eşit dağılmıyor; kırılma grupları yeterince kapsamıyor.	Sosyal dayanıklılık vizyonu bulunmakla birlikte uygulamaya yönelik araçlar güçlendirilmeli.
Katılımcı Yönetişim	Paydaş analizi yapılmış; bazı kurumlar arası işbirliği mekanizmaları çalışıyor.	Mahalle meclisleri ve Kent Konseyi etkin değil; vatandaş katılımı biçimsel düzeyde.	Etkin yönetim için katılım mekanizmalarının kurumsal yapıya dönüştürülmesi gerekli.



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Üst Ölçekli Uyum	12. Kalkınma Planı ve TR63 Bölge Planı ile tematik uyum bulunuyor.	İlçe ölçeğinde bu planların uygulamaya dönüşümü sınırlı; fon ve teknik destek eksik.	Stratejik uyum teoride güçlü, ancak yerelde kapasite zayıflığı nedeniyle etki sınırlı.
Alt Ölçekli Planlar	6306 Kentsel Dönüşüm Kanunu Çerçevesinde Rezerv Alan Uygulamaları İle Kent Şekilleniyor.	Çevre Düzeni Planı güncel değil; yeni köy alanları plan bütünlüğüne entegre edilmemiş.	Plan bütünlüğü sağlanmadıkça yatırım önceliklendirmesi ve hizmet dağıtımı zayıf kalır.
Kurumsal Kapasite	Belediye bazı dijitalleşme girişimleri başlatmış; personel motivasyonu yüksek.	Teknik personel yetersiz, veri ambarı ve KBS yok, proje yazım kapasitesi sınırlı.	Kurumsal kapasite artmadan planın başarı şansı düşer; veri temelli yönetim kritik.
Genel Sonuç	Kırıkhan'ın stratejik planı doğru tematik alanları işaret ediyor.	Entegrasyon, veri altyapısı, katılım ve kurumsal kapasite eksikliği etkiyi sınırlandırıyor.	Başarı; dirençlilik, kapsayıcılık ve veri temelli yönetimi güçlendirecek hamlelere bağlı.

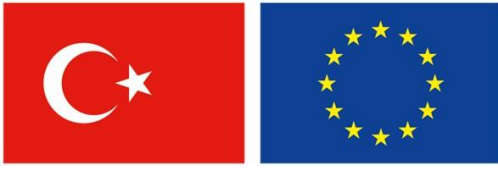
Kırıkhan Belediyesi'nin afet sonrası yürüttüğü analizler, ilçenin fiziksel, sosyal, kurumsal ve çevresel boyutlarda çok katmanlı ancak Antakya'ya kıyasla farklılaşan bir dönüşüm ihtiyacı içinde olduğunu göstermektedir. Hizmet alanının genişliği, kırsal yerleşimlerin artması ve altyapı üzerindeki baskı, ilçenin planlama ve yönetim kapasitesinde önemli boşluklar ortaya çıkarmıştır. Yapılan incelemeler ve mülakatlar, özellikle sosyo-mekânsal veri eksikliği, afet yönetimi hazırlık düzeyinin yetersizliği, kırsal alanlar için altyapı iyileştirmelerinin koordinasyonsuz ilerlemesi, katılım mekanizmalarının biçimsel kalması ve sosyal hizmetlerin kırılgan gruplara erişimindeki zorlukların temel yapısal sorunlar olduğunu göstermektedir. Buna karşın, Kırıkhan'ın güçlü yönleri arasında geniş tarımsal üretim kapasitesi, hizmet birimleri arasında operasyonel uyum ve yeni uygulamalara açık bir kurumsal yaklaşım yer almaktadır. Ayrıca belediyenin dış paydaşlarla iş birliği kurma isteği, özellikle yeşil dönüşüm ve sosyal uyum temalarında önemli fırsatlar sunmaktadır.



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Tablo 2, Kırıkhan özelinde elde edilen bulgular doğrultusunda öncelikli hizmet alanlarını, teknik destek gereksinimlerini ve beklenen etkileri sistematik biçimde ortaya koymaktadır. Tablo, her bir hizmet önceliğini ilçenin özgün ihtiyaçları, stratejik gerekçeleri, kapasite gereksinimleri ve başarı göstergeleri ile ilişkilendirerek, uygulanabilir ve yerelle uyumlu bir müdahale çerçevesi sunmaktadır. Bu çerçeve, Kırıkhan'ın afet sonrası daha dirençli, kapsayıcı ve veri temelli bir yönetim modeline geçişini destekleyecek bütüncül bir yol haritası niteliği taşımaktadır.

TASLAK





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Tablo 2. Kırıkhan Belediyesi'nin Planlama Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri

No	Hizmet Önceliği	Durum / Kök Neden	Stratejik Amaç	Temel Teknik Destek	İşbirliği	Başarı göstergesi (KPI)	Önlem Alınmazsa	Beklenen Etki
1	Afet hazırlığı ve kurumsal süreklilik	Geniş hizmet alanı, yeni köy yerleşimleri, tahliye ve erken uyarı sistemi yok	Afet anında hızlı, koordineli müdahale	Afet planlama, mahalle tahliye rehberleri, erken uyarı entegrasyonu	AFAD, HBB, Valilik	Tatbikat sayısı, hizmet kesinti süresi	Müdahalede gecikme, kırsal erişim kaybı	Hızlı müdahale, kurumsal dirençlilik
2	Mekânsal plan-altyapı entegrasyonu	Planlar güncel değil, kırsal altyapı yükü arttı	Entegre, sürdürülebilir mekânsal gelişim	CBS envanteri, kırsal altyapı analizleri, plan entegrasyonu	ÇŞİDB, DŞİ, DOĞAKA	Plan güncelleme oranı, altyapı kesinti süresi	KontROLSÜZ büyüme, kaynak israfı	Dirençli altyapı ve planlama bütünlüğü
3	Kapsayıcı sosyal hizmet erişimi	Dezavantajlı gruplar dağınık; kırsalda erişim düşük	Sosyal eşitlik ve hizmet adaleti	Sosyal etki analizi, mobil sosyal hizmet modeli	SYDV, STK'lar, UNDP	Hizmet erişim oranı, kırsal kapsama	Dışlanma, sosyal gerilim	Güçlü sosyal uyum ve dayanışma





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development

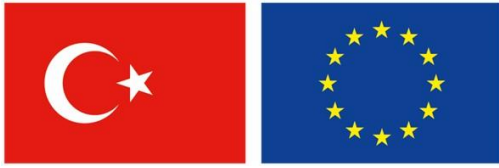


4	İklim uyumu ve yeşil dönüşüm	Kuraklık–sel riski artıyor; enerji verimliliği düşük	Tarımsal üretimi ve yaşam alanlarını korumak	Yağmur suyu hasadı, sulama modernizasyonu, yeşil altyapı	Tarım İl Md., ÇŞİDB, DOĞAKA	Yeşil alan artışı, tarımsal verim	Tarımsal kayıp, ekonomik gerileme	İklim dirençli ekonomik ve mekânsal yapı
5	Kurumsal kapasite ve katılımcı yönetim	Veri paylaşımı zayıf, dijitalleşme yeni, mahalle temsiliyeti sınırlı	Şeffaf, veri temelli karar alma	KBS geliştirme, e-katılım araçları, veri standardı	HBB, Valilik, Muhtarlar	Dijital başvuru oranı, katılım sayısı	Güven kaybı, uygulama zayıflığı	Katılımcı, hesap verebilir yönetim



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



2. Kırıkhan Belediyesi'nin Hizmet Öncelikleri Eksen

Kırıkhan Belediyesi'nin 6 Şubat 2023 depremlerinin ardından kurumsal, teknik ve sosyal düzeyde yaşadığı dönüşüm süreci, 29 Eylül 2025 yapılan derinlemesine mülakatlarla kapsamlı biçimde değerlendirilmiştir. Görüşmeler, belediyenin yeniden yapılanma döneminde karşılaştığı temel sorunları, mevcut kapasite sınırlılıklarını ve ortaya çıkan yeni fırsat alanlarını 5 ana tema altında toplamaktadır. Aşağıdaki tablo, bu temalar üzerinden öne çıkan bulguları ve genel değerlendirmeleri özetlemekte; hem metin özetinin görsel tamamlayıcısı hem de bağımsız bir "analitik özet" olarak kullanılabilir niteliktedir.

Tablo 3. Kırıkhan Belediyesi Kurumsal Analizi: Derinlemesine Mülakat Bulguları

Tema Başlığı	Özet Bulgular
Afet Yönetimi ve Dirençlilik	<ul style="list-style-type: none">Yapısal hasar sınırlı olsa da 22 yeni köy alanı hizmet sunumunda gecikmelere yol açmıştır.Mikro bölgeleme, tahliye planı ve mahalle risk envanteri yoktur.AFAD-belediye koordinasyonu kırsal alanda zayıftırYerel gönüllü kapasitesi güçlü olsa da afet yönetimi ağırlıkla fiziksel iyileşmeye odaklıdır.
Kurumsal Kapasite ve Uluslararası İşbirlikleri	<ul style="list-style-type: none">Teknik personel yetersiz, 99 mahalleye hizmet yüksektir.Uluslararası iş birliği projeler düzeyinde sınırlı, fon yönetimi kişisel çabaya dayalıdır. • Dış fon birimi yoktur, iş birlikleri süreklilik göstermemektedir.İnsan kaynağı, proje geliştirme ve finansal yönetim kapasitesi güçlendirilmelidir.
Planlama Kapasitesi ve Yenilikçi Yaklaşımlar	<ul style="list-style-type: none">Planlama alanı genişlemiş, imar planları güncelliğini yitirmiştir.KBS/CBS ve sosyo-mekânsal veri eksikliği önemli bir sorundur.



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



	<ul style="list-style-type: none">• Yeşil altyapı, tarımsal alan koruma, afet risk azaltımı planlara yeterince yansımamaktadır.• Teknik personel eksikliği uygulama gücünü sınırlar.
Katılım, Kapsayıcılık ve Sosyal Dayanışma	<ul style="list-style-type: none">• Kent Konseyi yok, katılım mekanizmaları sınırlıdır.• Yaşlılar, engelliler, kadınlar ve kırsal nüfus hizmetlere eşit erişememektedir.• Sosyal destek belediyede zayıf, hizmetler çoğunlukla SYDV üzerinden yürütülmektedir.• Güçlü gönüllü ağı vardır ancak kurumsallaşmamıştır.
Yeşil Dönüşüm, Dijitalleşme ve Finansal Dayanıklılık	<ul style="list-style-type: none">• Atık yönetimi yetersiz, kırsalda düzensiz depolama vardır.• Sel–kuraklık riski yüksektir; yağmur suyu, dere ıslahı, ağaçlandırma çalışmaları sınırlıdır.• Dijital veri entegrasyonu zayıf, yeşil finansman ve proje geliştirme kapasitesi düşüktür.
Genel Değerlendirme	<ul style="list-style-type: none">• Kırıkhan'ın geniş coğrafyası ve kırsal dokusu, kurumsal-teknik kapasite eksiklikleri ile birleştiğinde planlamayı zorlaştırmaktadır.• Süreçler kısa vadeli ve proje odaklı ilerlemektedir.• Yeniden yapılanma yalnızca fiziksel değil; yeşil dönüşüm, dijitalleşme, sosyal kapsayıcılık ve ekonomik dayanıklılık ile bütüncül şekilde ele alınmalıdır.

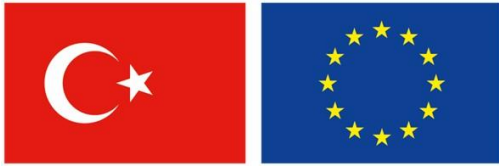
Kırıkhan Belediyesi ile yapılan derinlemesine mülakatlar ve saha değerlendirmeleri sonucunda, yeniden yapılanma sürecinde öne çıkan temel hizmet öncelikleri belirlenmiştir. Bu öncelikler, atık yönetimi, sosyo-kültürel altyapının geliştirilmesi, yeşil altyapının geliştirilmesi, konteyner kentlerin dönüşümü, sosyo-mekânsal verilerin izlenebildiği bir veri tabanının hazırlanmasıdır. Her bir başlık, hem mevcut durumu hem de stratejik yönelimleri ortaya koyan teknik analizlere dayanmaktadır.



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



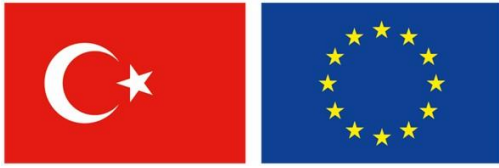
- Deprem sonrası oluşan yıkıntı atıkları, evsel atık artışı ve düzensiz depolama alanlarının çoğalması, atık yönetiminin ilçeler için kritik bir öncelik haline gelmesine neden olmuştur. Atık toplama altyapısının yetersizliği, kırsal mahallelerde düzensiz biriktirme ve geri dönüşüm sistemlerinin sınırlı olması çevresel riskleri artırmaktadır. Atık planlamasının iyileştirilmesi, mobil ayrıştırma istasyonlarının kurulması, düzenli toplama rotalarının oluşturulması ve bertaraf süreçlerinin standartlaştırılması hem halk sağlığı hem de kaynak verimliliği açısından zorunludur. Bu iyileştirme, döngüsel ekonomi uygulamalarının geliştirilmesiyle ilçenin sürdürülebilir çevre yönetimi kapasitesini önemli ölçüde güçlendirecektir.
- Deprem sonrası birçok sosyo-kültürel mekânın zarar görmesi veya işlevsiz hale gelmesi, toplumsal bağların zayıflamasına ve ortak yaşam alanlarının azalmasına yol açmıştır. İlçelerde sosyal tesislerin, kültür merkezlerinin, gençlik alanlarının ve etkinlik mekânlarının yeniden planlanması, yalnızca fiziksel iyileşme değil, toplumsal iyileşme açısından da kritik önemdedir. Sosyo-kültürel altyapının güçlendirilmesi; topluluk duygusunun yeniden inşa edilmesini, özellikle gençler, kadınlar ve kırılgan gruplar için güvenli ve erişilebilir alanların oluşmasını sağlar. Bu tür altyapılar, kültürel sürekliliği desteklerken sosyal dayanışmayı artırarak kent yaşamını daha kapsayıcı ve canlı hale getirir.
- Yeşil altyapının güçlendirilmesi, iklim uyumu ve çevresel sürdürülebilirlik açısından ilçelerin öncelikli müdahale alanlarından biridir. Sel riskinin azaltılması, ısı adası etkilerinin düşürülmesi, biyolojik çeşitliliğin korunması ve yaşam kalitesinin artırılması için parklar, yeşil koridorlar, yağmur suyu toplama sistemleri ve geçirgen yüzey uygulamaları gereklidir. Deprem sonrası hızla artan yapılaşma baskısı, yeşil alanların kaybını hızlandırmaktadır. Bu nedenle yeşil altyapının entegrasyonu, mekânsal planların temel bileşeni haline gelmeli; iklim odaklı mühendislik çözümleriyle desteklenen doğa temelli uygulamalar uzun vadeli dayanıklılığın ana aracı olarak değerlendirilmelidir.
- Deprem sonrası acil barınma ihtiyacını karşılamak için kurulan konteyner kentlerin büyük kısmı hâlâ kullanımda olup, bu alanların kalıcı çözümlere dönüştürülmesi temel bir ihtiyaçtır. Konteyner yerleşimlerde altyapı yetersizlikleri, sosyal donatı eksiklikleri ve güvenlik sorunları öne çıkmaktadır. Bu alanların kentsel sisteme bütünleşmesi için etaplı bir dönüşüm modeli gereklidir. Geçici barınmadan kalıcı konutlara geçiş sürecinin planlı şekilde yürütülmesi, sosyal kırılganlıkların azaltılmasını, temel hizmetlere erişimin iyileştirilmesini ve yaşam kalitesinin artırılmasını sağlar. Dönüşüm süreci aynı zamanda mekânsal sürdürülebilirlik ve sosyal uyumun güçlendirilmesi açısından stratejik önem taşımaktadır.
- Sosyo-mekânsal veri eksikliği, ilçelerde planlama süreçlerinin en kritik zayıflıklarından biridir. Güncel nüfus dağılımı, hizmet erişim düzeyleri, kırılgan grupların konumu, riskli alanlar ve altyapı durumu gibi temel göstergelerin izlenememesi, doğru önceliklendirme



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



yapılmasını zorlaştırmaktadır. CBS tabanlı bir veri tabanı, afet yönetiminden sosyal hizmetlere, yatırım planlamasından çevresel risk analizine kadar tüm karar süreçlerinin daha hızlı ve doğru yürütülmesini sağlayacaktır. Düzenli güncellenen açık veri platformu, şeffaflığı artırırken kurumlar arası koordinasyonu güçlendirecek; kaynakların daha adil ve verimli kullanılmasına katkı sunacaktır.

Görüldüğü üzere Kırıkhan Belediyesi ile yapılan derinlemesine mülakatlar ve saha değerlendirmeleri sonucunda, kentin yeniden yapılanma sürecinde yönlendirici nitelikte 4 temel hizmet önceliği belirlenmiştir. Bu öncelikler, afet öncesi hazırlık, altyapı entegrasyonu, çevresel iyileşme, sosyal dayanışma, kurumsal kapasite ve ekonomik canlanma olmak üzere birbiriyle ilişkili temalar etrafında yapılandırılmıştır. Her bir alan, hem mevcut durumu hem de stratejik yönelimleri ortaya koyan teknik analizler doğrultusunda tanımlanmıştır. Bu kapsamda, Tablo 4, Kırıkhan'ın yeniden yapılanma sürecinde öncelikli müdahale alanlarını, ihtiyaç duyulan teknik destek ve kaynak türlerini, potansiyel işbirliği kurumlarını ve beklenen etki alanlarını bütüncül bir biçimde ortaya koymaktadır





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Tablo 4. Kırıkhan Belediyesi'nin Hizmet Sunum Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İş birliği Gereksinimleri

No	Hizmet Önceliği	Gerekçe / Kök Neden	Stratejik Amaç	Temel İşbirlikleri	Başarı göstergeleri (KPI)	Beklenen Etki
1	Atık yönetiminin iyileştirilmesi	Deprem sonrası atık arttı, kırsalda düzensiz depolama var.	Halk sağlığı ve çevre güvenliğinin korunması.	ÇŞİDB, HBB, UNDP, Özel Sektör	Geri dönüşüm oranı, toplama sıklığı	Temiz çevre, düşük maliyet, döngüsel ekonomi kapasitesi
2	Sosyo-kültürel altyapının geliştirilmesi	Deprem sonrası sosyal/kültürel alanlar zarar gördü.	Toplumsal dayanışma ve sosyal iyileşmenin güçlenmesi.	Kültür Bakanlığı, STK'lar, HBB	Açılan sosyal alan sayısı, katılım oranı	Güçlü sosyal bağlar, güvenli ortak yaşam alanları
3	Yeşil altyapının güçlendirilmesi	Sel riski, ısı adası etkisi, yeşil alan eksikliği.	İklim uyumu ve yaşam kalitesinin artırılması.	DOĞAKA, TEMA, Üniversiteler	Kişi başı yeşil alan, taşkın azaltım göstergesi	İklim dirençli, sağlıklı kent çevresi
4	Konteyner kentlerin dönüşümü	Geçici barınma alanları uzun süreli kullanılıyor.	Kalıcı ve güvenli yaşam alanlarına geçiş.	ÇŞİDB, HBB, AFAD	Taşınan hane oranı, altyapı tamamlama yüzdesi	Planlı yerleşim, sosyal uyum, yaşam kalitesinde artış





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



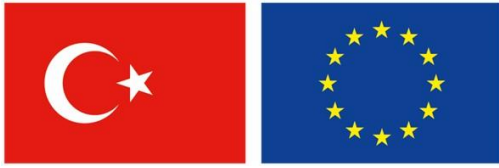
5	Sosyo-mekânsal veri tabanı (CBS/KBS)	Güncel veri eksik, kırılgan gruplar ve risk alanları izlenemiyor.	Veri temelli planlama ve adil hizmet dağılımı.	TÜBİTAK, Üniversiteler, HBB	Veri güncelleme sıklığı, analiz raporu	Şeffaf, hızlı, doğru karar verme; etkin kaynak kullanımı
---	---	---	--	-----------------------------	--	--

TASLAK



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



3. Sivil Katılım Ekseninde Kırıkhan Belediyesi

Kırıkhan Belediyesi'nin yeniden yapılanma sürecine ilişkin 8 Ekim 2025 tarihinde yürütülen çalıştay, kurumun afet sonrası dönüşüm kapasitesini, güçlü yönlerini ve yapısal zorluklarını bütüncül biçimde ortaya koymuştur. Çalıştaylar, belediye birimleri, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları ve uluslararası örgütlerin katılımıyla gerçekleştirilmiş; elde edilen bulgular, kurumun hem fiziksel hem de kurumsal düzeyde karşı karşıya olduğu temel öncelikleri somutlaştırmıştır. Yapılan değerlendirmeler, afet yönetimi, kurumsal kapasite, planlama sistematigi, katılım ve kapsayıcılık, yeşil dönüşüm ve dijitalleşme alanlarında çeşitli güçlü yönler, kısıtlar ve geliştirme fırsatlarını ortaya koymuştur. Bulgular, afet sonrası sürecin yalnızca fiziksel iyileştirme değil; aynı zamanda kurumsal öğrenme, sosyal dayanıklılık ve çevresel sürdürülebilirlik eksenlerinde çok boyutlu bir yeniden yapılanma gerektirdiğini göstermektedir. Bu kapsamda hazırlanan Tablo 5'te, çalıştay temalarına göre öne çıkan bulgulara yer verilmiştir. Bu tablo, çalıştay sürecinde öne çıkan değerlendirmeleri tematik başlıklar altında özetlemekte; Kırıkhan Belediyesi'nin geleceğe yönelik stratejik önceliklerini sistematik bir çerçevede sunmaktadır.

Tablo 5. Kırıkhan Belediyesi'ne Yönelik Çalıştayı Bulguları ve Tematik Değerlendirmeler

Tema Başlığı	Ana Bulguların Özeti
Afet Yönetimi ve Dirençlilik	İl Afet Risk Azaltım Planı senaryo bazlı değil; Kahramanmaraş ve Kilis'in de aynı depremden etkilenmesi nedeniyle bölgesel koordinasyon aksadı. Afet yönetimi, yeterli senaryo planlaması ve bölgesel işbirliği eksikliği nedeniyle zayıf kaldı.
Kurumsal Kapasite ve İşbirlikleri	Atık yönetimi, kırsal kalkınma ve sosyal destek alanlarında pratik deneyim var ancak kurumsallaşmış strateji eksik. UNDP ve GIZ ile proje deneyimi mevcut, fakat fon erişimi proje bazlı ve süreklilik zayıf.
Planlama Kapasitesi	Kırıkhan'a özgü mekânsal planlama güncel değil. Rezerv alanlar Bakanlık tarafından yürütülüyor; mevcut planların 2026 sonunda güncellenmesi öngörülüyor. Planlama, yerel değil merkezi düzeyde ilerliyor.
Katılım, Kapsayıcılık ve Kırılgan Gruplar	Kent Konseyi yok, örgütlenme zayıf. Kadınlar, gençler, yaşlılar, engelliler gibi kırılgan grupların karar süreçlerine erişimi sınırlı. Katılımcı yönetim ve sivil toplum işbirlikleri geliştirilmesi kritik.



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Yeşil Dönüşüm, Dijitalleşme ve Finansal Dayanıklılık

Yeşil dönüşüm atık yönetimi odaklı; enerji verimliliği ve iklim uyumunda strateji eksik. Dış fonlara bağımlı proje yaklaşımı sürüyor. KBS tam değil; ancak Kırıkhan İletişim Merkezi (KİM) konum bazlı veri toplama açısından önemli bir dijital adım.

Kırıkhan Belediyesi çalıştayında, afet sonrası yeniden yapılanma sürecinde kentin atık yönetim stratejisinin oluşturulması, kentte bir katılım mekanizmasının oluşturulması, kentte bir psikososyal destek ağının kurulması, herkes için erişilebilir bir kent bilgi sisteminin kurulması temel öncelik alanları olarak tanımlanmıştır. Katılımcılar, kent yönetiminin yeniden yapılanmasında sadece fiziksel altyapının değil, toplumsal bağların, demokratik temsilin ve kurumsal koordinasyonun da eşzamanlı biçimde güçlendirilmesi gerektiğini vurgulamıştır. Bu kapsamda geliştirilen öneriler Tablo 6'da özetlenmektedir.

- Kentin atık yönetim stratejisinin oluşturulması, çevresel sürdürülebilirliğin temelini oluşturmaktadır. Deprem sonrası artan atık miktarı hem çevre hem de halk sağlığı açısından önemli bir sorun teşkil etmektedir. Bu nedenle belediye, geri dönüşüm, ayrıştırma ve bertaraf süreçlerini içeren sistematik bir atık yönetim planı geliştirmeyi hedeflemektedir.
- Katılım mekanizmasının oluşturulması, yerel halkın karar alma süreçlerine aktif katılımını sağlayarak, yönetimde şeffaflık ve güveni artıracaktır. Böyle bir mekanizma, özellikle kırılgan grupların (kadınlar, gençler, engelliler, yaşlılar) temsiliyi güçlendirecek, kapsayıcı bir planlama kültürünün gelişmesini destekleyecektir.
- Psikososyal destek ağının kurulması, deprem sonrası travma yaşayan toplulukların sosyal uyumunu ve dayanıklılığını artırmak için kritik görülmektedir.
- Son olarak, herkes için erişilebilir bir kent bilgi sisteminin (KBS) kurulması, veri temelli yönetim anlayışını güçlendirerek, belediyenin hizmet sunumunda etkinlik ve eşitliği sağlayacaktır. Bu öncelikler, Kırıkhan'ın dirençli, katılımcı ve sürdürülebilir bir kent olma yolundaki dönüşümünü desteklemektedir.

Genel olarak, sivil katılım başlığı altında şekillenen bu stratejik öncelikler, Kırıkhan'ın yeniden yapılanma sürecinde sadece kurumsal değil, aynı zamanda toplumsal bir dönüşüm ihtiyacını da ortaya koymaktadır. Bu yaklaşım, kentin gelecekteki krizlere karşı dayanıklılığını artıracak, katılımcı, kapsayıcı ve sürdürülebilir bir yönetim kültürünün oluşmasını sağlayacaktır.



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Şekil 1. Kırkhan'ın Yeniden Yapılanma Stratejileri





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Tablo 6. Kırıkhan Belediyesi'nin Sivil Katılım Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri

No	Hizmet Önceliği	Kısa Durum Notu	Stratejik Gerekçe	Temel Kaynak / Teknik İhtiyaç	Ana İşbirlikleri	Başarı Göstergeleri (KPI)	Alınmazsa Risk	Beklenen Etki
1	Atık yönetimi stratejisi	Deprem sonrası düzensiz atık, kırsalda toplama zayıf	Halk sağlığı ve çevresel güvenlik	Atık planı, rota optimizasyonu, mobil ayrıştırma	ÇŞİDB, HBB, UNDP, Özel Sektör	Geri dönüşüm oranı	Çevre kirliliği, maliyet artışı	Temiz çevre ve döngüsel ekonomi
2	Katılım mekanizmasının kurulması	Kent Konseyi pasif, mahalle temelli katılım zayıf	Güven, ortak akıl ve hesap verebilirlik	Katılımcı bütçe, dijital platform, mahalle temsilciliği	STK'lar, Muhtarlar, Üniversiteler	Katılım oranı	Güven kaybı, düşük memnuniyet	Şeffaf ve katılımcı yönetim
3	Psikososyal destek ağı	Deprem sonrası travma yüksek, kırsalda	Toplumsal iyileşme ve kırılgan grupların korunması	Mobil destek ekipleri, sosyal hizmet güçlendirme	Aile Bakanlığı, UNHCR, UNICEF, STK'lar	Hizmet alan kişi sayısı	Sosyal dışlanma, uzun vadeli travma	Güçlü sosyal dayanışma ve iyileşme





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



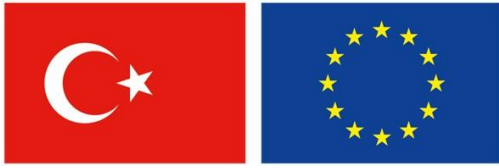
		erişim düşük						
4	Kent Bilgi Sistemi (KBS)	Sosyo-mekânsal veri eksik, dijital altyapı yetersiz	Veri temelli planlama ve hızlı karar	CBS/KBS altyapısı, açık veri portalı	TÜBİTAK, Üniversiteler, HBB	Veri güncelleme sıklığı	Yanlış planlama, kaynak israfı	Akıllı, hızlı ve şeffaf yönetim

TASLAK



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



SONUÇ VE GENEL DEĞERLENDİRME

Kırıkhan'ın 6 Şubat 2023 depremleri sonrasında yeniden yapılanma süreci, yalnızca fiziksel onarımın ötesinde; kurumsal kapasite, toplumsal dayanıklılık, çevresel sürdürülebilirlik ve katılımcı yönetim ilkeleri etrafında şekillenen çok boyutlu bir dönüşüm ihtiyacını ortaya koymuştur. Depremi ardından yaşanan kriz, ilçenin doğrudan ağır fiziksel yıkıma uğramamasına rağmen, sosyal ve kurumsal kırılmalıklarını görünür kılmış; bu durum, yerel yönetimlerin dirençlilik kapasitesinin yeniden tanımlanmasını gerekli hale getirmiştir. Bu doğrultuda, Kırıkhan Belediyesi koordinasyonunda; belediye birimleri, mahalle temsilcileri, kamu kurumları, ulusal-uluslararası kuruluşlar, meslek odaları ve sivil toplum temsilcilerinin katılımıyla çalıştaylar, odak grup toplantıları ve derinlemesine mülakatlar gerçekleştirilmiştir. Bu süreçte elde edilen bulgular, ilçenin yeniden yapılanmasında öncelikli müdahale alanlarını ve stratejik yönelimleri belirlemek üzere değerlendirilmiştir.

Yapılan analizler, Kırıkhan'ın afet sonrası iyileşme sürecinde 4 temel zayıflığını açıkça ortaya koymuştur:

1. Kurumsal kapasite yetersizliği,
2. Sosyo-mekânsal veri eksikliği ve dijital altyapının zayıflığı,
3. Atık yönetimi, yeşil altyapı ve temel hizmetlerde koordinasyon eksikliği,
4. Kırılgan gruplara yönelik sosyal destek mekanizmaları ve katılım süreçlerinin yetersizliği.

Bununla birlikte, çalıştay çıktıları aynı zamanda yerel aktörlerin güçlü bir dayanışma kültürüne, toplumsal sahiplenme isteğine ve yeniden yapılanmaya yönelik yüksek motivasyona sahip olduğunu da göstermektedir. Bu güçlü yönler, Kırıkhan'ın gelecekteki dönüşüm sürecine yön verecek en önemli potansiyeller arasında değerlendirilmiştir. Bu bağlamda hazırlanan Tablo 7, Kırıkhan'ın dirençli, kapsayıcı ve sürdürülebilir bir kent olarak yeniden inşasına yön verecek temel çerçeveyi sunmaktadır. Tablo, 3 ana tema altında yapılandırılmıştır:

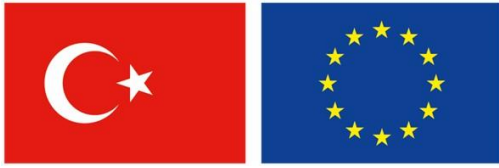
- **Planlama ve Kurumsal Kapasite** afet sonrası karar alma mekanizmalarının güçlendirilmesi, planlama sisteminin yenilenmesi ve kurumlar arası koordinasyonun sağlanmasına odaklanmaktadır.
- **Yerel Yönetimin Hizmet Öncelikleri** altyapı, çevre, enerji, kültürel miras ve dijitalleşme alanlarında hizmet sürekliliğini sağlayacak bütünleşik yaklaşımları içermektedir.



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



- **Katılımcı Yönetişim ve Sosyal Dayanıklılık** toplumsal katılımın güçlendirilmesi, kırılgan grupların desteklenmesi ve yerel ekonominin yeniden canlandırılması ekseninde uzun vadeli dönüşüm adımlarını tanımlamaktadır.

Tablo, her hizmet önceliği için yöreye özgü durum ve kök nedenleri, mülakat ve çalıştay bulgularına dayalı tespitleri, stratejik gerekçeleri, teknik destek ve kaynak gereksinimlerini ve beklenen etkileri bir arada sunarak, karar vericiler için uygulanabilir bir rehber oluşturmaktadır. Ayrıca önerilen eylemler, kısa vadede operasyonel müdahaleleri ve orta-uzun vadede yapısal dönüşüm adımlarını kapsayacak biçimde kurgulanmıştır. Sonuç olarak, Kırıkkale'nin yeniden yapılanma sürecine ilişkin bu tablo, kentin fiziksel planlama, kurumsal yönetim ve toplumsal iyileşme eksenlerinde atılması gereken öncelikli adımları sistematik biçimde ortaya koymakta; yerel yönetimlerin afet sonrası dirençlilik kapasitesini güçlendirecek stratejik bir yol haritası işlevi görmektedir.

TASLAK





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Tablo 7. Kırıkhan Belediyesi – Bütüncül Yeniden Yapılanma ve Dönüşüm Çerçevesi

Tema	No	Öncelik Başlığı	Özet Durum / Kök Neden	Stratejik Gerekçe (Neden Kritik?)	Temel Başarı Göstergeleri (KPI)
Planlama & Kurumsal Kapasite	1	Sosyo-mekânsal veri tabanı	Veri dağınık, güncel envanter yok	Doğru planlama ve kaynak yönetimi	Veri güncelleme sıklığı
Planlama & Kurumsal Kapasite	2	Kent Bilgi Sistemi (KBS)	Dijital hizmet ve veri entegrasyonu zayıf	Şeffaf, hızlı ve erişilebilir yönetim	Dijital hizmet kullanım oranı
Planlama & Kurumsal Kapasite	3	Katılım mekanizması	Katılım biçimsel, mahalle temsiliyeti zayıf	Yerel demokrasi ve güven	Katılım/öneri-uygulama oranı
Sosyal Dayanıklılık	4	Psikososyal destek ağı	Travma yüksek, kırılgan gruplarda erişim yetersiz	Toplumsal iyileşme ve sosyal uyum	Destek alan kişi sayısı
Altyapı & Çevre	5	Atık yönetimi stratejisi	Deprem sonrası atık yükü, düzensiz depolama	Halk sağlığı ve çevresel güvenlik	Geri dönüşüm oranı
Altyapı & Çevre	6	Yeşil altyapı geliştirilmesi	Sel riski ve ısı stresi artıyor	İklim uyumu ve ekosistem sağlığı	Kişi başı yeşil alan
Konut / Geçici Barınma	7	Konteyner kent dönüşümü	Geçici barınma uzadı, yaşam kalitesi düşük	Kalıcı, güvenli yaşam alanları	Taşınan hane oranı





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



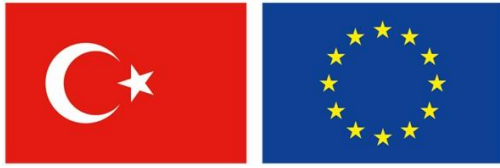
Kültürel / Toplumsal Gelişim	8	Sosyo-kültürel altyapı	Kamusal-sosyal alan eksik, kültürel kopuş	Sosyal dayanışma ve kent kimliği	Yeni sosyal mekân / etkinlik sayısı
---	---	---------------------------	--	-------------------------------------	--

TASLAK



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





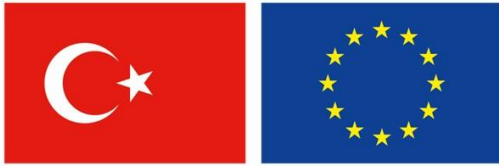
This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



KISALTMALAR

Kısaltma	Açıklama
AB	Avrupa Birliği
BMZ	Alman Federal Ekonomik İş birliği ve Kalkınma Bakanlığı (Federal Ministry for Economic Cooperation and Development)
GIZ	Alman Uluslararası İş birliği Kurumu (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)
PACE	Post-Earthquake Assistance for Community and Environment — "Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileşme Projesi"
RE-SEED	Resilience in Cities for Enhanced Environmental Development — GIZ tarafından yürütülen "Kentlerde Çevresel Dayanıklılığın Güçlendirilmesi" Projesi
HBB	Hatay Büyükşehir Belediyesi
TR63	Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı (DOĞAKA) bölge kodu; Adana, Osmaniye ve Hatay illerini kapsayan bölge planı alanı
DOĞAKA	Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı
UNDP	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (United Nations Development Programme)
UNICEF	Birleşmiş Milletler Çocuklara Yardım Fonu (United Nations International Children's Emergency Fund)



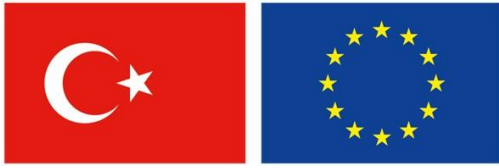


This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Kısaltma	Açıklama
CBS / KBS	Coğrafi Bilgi Sistemi / Kent Bilgi Sistemi
ÇŞİDB	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
STK	Sivil Toplum Kuruluşu
SDG	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (Sustainable Development Goals)
AFAD	Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
PACE Hizmet Alanı	PACE projesi kapsamında tanımlanan tematik alanları (Yeşil Dönüşüm, Dijitalleşme, Katılım vb.) ifade eder
İEP	İklim Eylem Planı
KBS	Kent Bilgi Sistemi (belediye hizmet ve verilerinin dijitalleştirilmiş yönetim platformu)





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



EK-1: GÖRÜŞÜLEN KURUM LİSTESİ VE ÇALIŞTAY KATILIMCI LİSTESİ

Mülakat Katılımcı Listesi

Belediye Başkan Yardımcısı- Yunus Alp Çelik

Mali Hizmetler Müdürlüğü-Gökhan Tacır

Plan ve Proje Müdürlüğü-Mehmet Yakup Kocuk

Fen İşleri Müdürlüğü-Osman Esin

Çalıştay Katılımcı Kurumlar Listesi

Hatay Engelli Hakları Derneği

Kırıkhan Bld.

Kırıkhan Bld. Mali Hizmetler Müd.

Genç Hayat Vakfı

SGDD-ASAM

Hatay BB Sosyal Hizmetler

HMKÜ

Hatay MKÜ

Yayınlayan Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ) GmbH

Merkez Ofisler Bonn ve Eschborn, Almanya

Proje Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileştirme Projesi (PACE)

Çankaya, Ankara, Türkiye

İçerik Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ)

İletişim pace@giz.de



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

